

CV di Andrea Maltoni

Andrea Maltoni è nato a Ravenna il 14.07.1968, è coniugato ed ha un figlio.

*** **

1993 - Laurea in Giurisprudenza, nell'Università degli studi di Bologna, con tesi in Diritto amministrativo su « *Le nuove forme associative e di cooperazione tra Comuni e Province* », relatore il Prof. Fabio Alberto Roversi Monaco.

1995-1997 - Dottorato di ricerca in diritto pubblico (X ciclo), nell'Università di Bologna. Conseguimento del titolo di Dottore di Ricerca in Diritto Pubblico, con dissertazione dal titolo « *Le fondazioni di origine bancaria* », relatore il Prof. Fabio Alberto Roversi Monaco, presentata davanti alla Commissione giudicatrice nazionale in data 20.07.1998.

Gennaio 1997 - aprile 1997 è stato *Visiting Researcher Fellow*, presso il King's College di Londra.

*** **

POSIZIONE ACCADEMICA ATTUALE

È **Professore Ordinario di Diritto amministrativo** nell'Università degli studi di Ferrara dal 1.01.2014.

Ha tuttavia conseguito nel 2007 l'idoneità come Professore di prima fascia nella procedura di valutazione comparativa indetta dalla Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Perugia (si v. D.R. n. 1388 del 05/07/2007) ed è stato chiamato come Professore Straordinario dall'Università di Ferrara nel 2010; al termine del triennio ha conseguito la conferma.

EVOLUZIONE DELLA POSIZIONE ACCADEMICA

Professore Associato di Diritto amministrativo dal 1° aprile 2005, pur essendo risultato idoneo come Professore di seconda fascia nel 2003 (si v. il D.R. n. 1281 del 7.7.2003). Al termine del triennio ha conseguito la conferma.

Ricercatore universitario per il settore IUS/10 "Diritto amministrativo", presso l'Università di Ferrara dal 1° settembre 2000 e, al termine del triennio, ha conseguito la conferma.

*** **

È stato **Direttore del Master di II livello (executive)** su "*Prevenzione della corruzione e contratti pubblici: aspetti giuridici, misure organizzative, performance ed integrità*", realizzato su iniziativa del Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Ferrara, I^a edizione 2018-2019.

È attualmente **Direttore del Master di II livello (executive)** su "*Appalti pubblici e prevenzione della corruzione*", realizzato su iniziativa congiunta dei Dipartimenti di Economia e Management e di Giurisprudenza dell'Università di Ferrara, II^a edizione 2019-2020.

*** **

Ha compiuto un breve periodo di ricerca (dal 28.01 al 03.02.1999) presso il King's College e l'Institute of Advanced and Legal studies (IALS) di Londra.

Su incarico dell'Istituto italo-latino americano (IILA), Ministero degli Esteri, presieduto dall'Ambasciatore Incisa di Camerana, ha partecipato a Montevideo (Uruguay), in qualità di esperto, al Forum su "La rivitalizzazione urbana in America Latina. Il caso di Montevideo" dal 10 al 12.12.2002.

Su incarico dell'Istituto italo-latino americano (IILA), Ministero degli Esteri, presieduto dall'Ambasciatore Faiola, ha partecipato a Valparaiso (Cile), in qualità di esperto, al Taller "El proceso de conservación y recuperación del Patrimonio: una ocasión estratégica para Valparaiso. Nuevas políticas sociales y culturales, nuevos instrumentos jurídicos, racionalización del Sistema administrativo, técnicas de intervenciones integradas" dal 06 al 9.07.2004 e a Montevideo (Uruguay) al Taller "La revitalización de la ciudad vieja de Montevideo. Un proyecto para el área de la Calle Perez Castellano" dal 12 al 16.7.2004.

Ha compiuto un breve periodo di ricerca (dal 14.05 al 21.05.2012) all'Université Paris 1 Panthéone Sorbonne presso la Bibliothèque Cujas Département des services aux publics.

2003 - È stato componente del Comitato scientifico dell'Osservatorio sullo stato di attuazione del principio di sussidiarietà in Emilia Romagna.

2004-2008 - È stato componente del comitato di redazione della rivista Non profit - diritto -management - servizi di pubblica utilità, Ed Maggioli.

È membro dal 2004 dell'IISA - Istituto Italiano di Scienze Amministrative.

È membro dal 2006 dell'Associazione Amministrativisti italo-spagnoli.

È membro dal 2008 dell'Associazione italiana di diritto urbanistico (A.I.D.U.)

È membro dal 2011 dell'Associazione italiana dei Professori di Diritto amministrativo (AIPDA).

È Membro del Comitato dei Valutatori della Rivista *Giurisprudenza Italiana* (fascia A)

È Membro del Comitato dei Valutatori della *Rivista Responsabilità civile e previdenza* (fascia A).

È uno dei Direttori dal 2015 - assieme ai prof.ri A. Bartolini, E. Boscolo, V. Cerulli Irelli, D. D'Orsogna, P. Urbani - della collana su "Studi di diritto del governo del territorio e delle amministrazioni pubbliche", Giappichelli, Torino.

Dall'anno 2016-2017 è componente del Collegio dei docenti del Corso di Perfezionamento in "Specializzazione giuridica della dirigenza sanitaria" presso l'Università degli Studi di Salerno.

È componente dal 2016 del Comitato scientifico della collana "Studi per un nuovo diritto amministrativo - Nuova serie", diretta da S. Perongini, S. Cognetti, A. Contieri, S. Licciardello, M. Nettesheim e A. Zito, edita da Giappichelli.

Dall'a.a. 2017-2018 è componente del Consiglio didattico del Master di II livello in "Economia e management dei servizi sanitari" dell'Università di Ferrara.

Dal 2018 fa parte del Comitato di Direzione della Rivista *P.A., Persona e Amministrazione*.

*** **

È stato relatore a convegni nazionali e internazionali.

*** **

È iscritto all'Albo degli Avvocati di Bologna dal 6.4.1998.

È Avvocato abilitato al patrocinio presso le **Giurisdizioni superiori**.

Da Luglio 2015 è iscritto all'Albo degli Arbitri della Camera Arbitrale dell'ANAC.

Da luglio 2013 è **Presidente dell'Organismo di vigilanza** ai sensi del d.lgs. n. 231/2001 di **Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A.** (capitale sociale i.v. € 375.422.520,90), con sede in Forlì e fino al 31.12.2015 è stato anche Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza della medesima società.

Con decreto del MIUR del 20.12.2018 è stato nominato **componente del Comitato di Selezione** (composto da cinque membri) - che rimarrà in carica per un anno - incaricato della predisposizione degli elenchi dei nominativi per la nomina a Presidente e a componente del Consiglio di amministrazione di designazione governativa degli Enti di ricerca ai sensi dell'art. 11 del D.lgs. n. 213 del 2009.

È stato componente dal 2007 al 2010 del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Italia-Argentina, Emilio Rosetti, avente sede legale in Forlimpopoli, che ha ottenuto il riconoscimento come fondazione a rilevanza nazionale.

*** **

Ha acquisito una ottima conoscenza della lingua inglese scritta e parlata.

SUPPLENZE e AFFIDAMENTI DI MODULI DIDATTICI

Ha avuto in affidamento dall'a.a. 2010-2011 all'a.a. 2014-2015 l'insegnamento di *Diritto Amministrativo* (II anno della Laurea magistrale in *Economia, Mercati e management*).

Ha in affidamento dall'a.a. 2015-2016 l'insegnamento di *Diritto Amministrativo dell'Economia* (I anno della Laurea magistrale in *Economia, Mercati e management*).

Ha in affidamento dall'a.a. 2010-2011 l'insegnamento di *Diritto dei Contratti e dei Servizi pubblici* (II anno della Laurea magistrale in *Economia, Mercati e management*).

Ha in affidamento dall'a.a. 2015-2016 il I modulo dell'insegnamento *Diritto della concorrenza e regolazione dei mercati* (I anno della Laurea magistrale in *Economia, Mercati e management*).

Ha avuto in affidamento dall'a.a. 2001-2002 all'a.a. 2009-2010 l'insegnamento di *Diritto Amministrativo* presso la Facoltà di Economia dell'Università degli studi di Ferrara, per i Corsi di laurea triennali in *Economia delle amministrazioni pubbliche e delle istituzioni internazionali*, in *Economia e gestione delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*

Dall'anno 2004-2005 all'a.a. 2009-2010 ha avuto in affidamento gli insegnamenti di *Diritto dei contratti e dei servizi pubblici (Laurea specialistica in Economia aziendale, management e professioni)* e di *Diritto dei servizi alla persona e alla comunità (Laurea specialistica in Economia applicata e politiche economiche)*.

È stato inoltre incaricato presso la Facoltà di Economia dell'Ateneo ferrarese, dall'a.a. 2002-2003 all'a.a. 2004-2005 dell'insegnamento di *Istituzioni di diritto pubblico (Laurea in Economia applicata e delle istituzioni internazionali e Laurea in Economia e gestione delle imprese e degli intermediari finanziari)*.

Negli anni 2001-2002 e 2002-2003 gli è stato affidato l'insegnamento di *Legislazione del turismo, Il modulo di Diritto pubblico*, del Corso di Laurea in Economia del Turismo, della Facoltà di Economia dell'Università di Bologna, sede di Rimini.

Nell'a.a. 2005-2006, gli è stato affidato un Modulo di *Diritto Amministrativo* su "*Il conferimento di potestà pubbliche ai privati*", presso la Facoltà di Giurisprudenza, Scuola di Specializzazione per le Professioni legali "L. Migliorini", I anno, dell'Università di Perugia.

*** **

ATTIVITÀ DI RICERCA DI RILEVANZA NAZIONALE

Ha svolto attività di ricerca nell'ambito del gruppo di docenti ed esperti che ha ricevuto l'incarico annuale - sulla base di una convenzione stipulata tra il **CRISP** (Centro di ricerca interuniversitario sui servizi di pubblica utilità alla persona, creato dal Consorzio composto dall'Università degli studi di Bologna, dall'Università degli studi statale di Milano, dall'Università Cattolica di Milano e dall'Università Bocconi) e la Regione Lombardia - di progettare, sviluppare e implementare un Osservatorio regionale sulla Riforma Amministrativa e sul Federalismo. Nel corso del primo anno (1999-2000) sono state predisposte e consegnate alla committente Regione Lombardia le seguenti relazioni: "*Il decentramento amministrativo in materia di agricoltura*" (v. vol. I, Primo Report, p.81 s.); "*L'integrazione dei servizi sanitari con i servizi sociali*", (v. Vol. II, Report Finale, p.192 s.); "*Il coinvolgimento di "soggetti terzi" nello svolgimento di fasi istruttorie in materia di agricoltura*" (v. Vol. II, Report Finale, p. 87 s.); "*Il contract culture in Gran Bretagna: la tendenziale sostituzione degli enti non profit alle amministrazioni pubbliche nella gestione dei servizi alla persona*", (v. Vol. II, Report Finale, p. 146 s.).

Nell'ambito di due progetti di ricerca - "Non profit e decentramento amministrativo fase 1 e fase 2" - rientranti tra le ricerche previste dal Programma degli Studi e delle Ricerche di interesse regionale per il 1999 e il 2000, oggetto della convenzione tra la **Regione Lombardia** e l'IreR, la cui attuazione è stata affidata dallo stesso Istituto al **CRISP**, sotto la direzione scientifica del Prof. Fabio Roversi Monaco sono state svolte le seguenti attività di ricerca: con riguardo alla fase 1 è stato predisposto un **Rapporto Finale**, avente ad oggetto: *"La sussidiarietà orizzontale nel processo di devoluzione delle funzioni e dei compiti amministrativi dal centro alla periferia"* (parte I) e *"Sussidiarietà e tratti caratterizzanti i rapporti di collaborazione tra gli enti non lucrativi e le amministrazioni pubbliche nella gestione dei servizi pubblici a livello locale"* (parte II), consegnato alla fine di aprile del 2000; con riferimento alla fase 2 è stato predisposto un **Rapporto intermedio**, avente ad oggetto: *"Enti non profit e attività d'impresa"* (parte I) e *"Le forme di gestione dei servizi pubblici locali e il ruolo delle ONLUS"* (parte II), che è stato consegnato alla fine di luglio del 2000, nonché il **Rapporto Finale**, avente ad oggetto: *"Le società miste a partecipazione pubblica minoritaria"* (parte I) e *"Il processo di privatizzazione della gestione dei servizi pubblici locali: in particolare la trasformazione delle aziende speciali in s.p.a. e la dismissione delle partecipazioni pubbliche nelle stesse"* (parte II), consegnato nel gennaio del 2001.

È stato il **responsabile scientifico** del gruppo interdisciplinare di ricerca costituito presso la Scuola di specializzazione in Studi sull'Amministrazione pubblica di Bologna (composto da giuristi, economisti-aziendali e politologi) che, a seguito di una selezione pubblica, ha ottenuto l'incarico di realizzare per conto della **Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Funzione Pubblica** una indagine qualitativa riguardante 15 paesi dell'area OCSE - rientrante nell'ambito degli studi comparativi finalizzati alla cooperazione europea nel campo della funzione pubblica del predetto Dipartimento - avente ad oggetto *"Il ricorso alle esternalizzazioni di attività e servizi pubblici"*, iniziata nel mese di Dicembre 2004 e che si è conclusa il 15 Luglio 2005.

È stato componente del gruppo di ricerca, cui è stato assegnato, nei mesi di aprile-ottobre 2005, un incarico di ricerca dal **FORMEZ**, sede di Napoli, in tema di: *"Sviluppo, sperimentazione e diffusione di soluzioni operative per sostenere il cambiamento organizzativo nelle amministrazioni pubbliche, con particolare riguardo a quelle localizzate nelle Regioni obiettivo 1"*, rientrante nell'ambito del Programma di empowerment delle amministrazioni pubbliche nel Mezzogiorno promosso dal CIPE. Tale incarico ha comportato anche la redazione del capitolo relativo agli aspetti giuridici e contrattuali delle esternalizzazioni nelle amministrazioni pubbliche inserito nel Manuale, realizzato nell'ambito del Laboratorio Esternalizzazioni del **Programma Cantieri del Dipartimento della Funzione Pubblica**, su *"L'esternalizzazione strategica nelle amministrazioni pubbliche"*, a cura di G. Vetritto, Roma, 2006.

Ha svolto, nel periodo 01.06-31.08.2008 un'attività di collaborazione con **ISFOL** nell'ambito del progetto di ricerca *"Indagine conoscitiva e ricognitiva sui profili istituzionali e normativi riguardanti le associazioni di promozione sociale"*, finanziato con decreto del **Ministero della Solidarietà sociale - DG per il volontariato, l'associazionismo e le formazioni sociali** (l. n. 383/00 art. 12 lett. B), avente ad oggetto *"Approfondimento sulla natura (definizione, limiti, tipologie ed interpretazioni, criticità delle nozioni di 'promozione sociale', di 'utilità sociale' e terminologie analoghe incluse nelle norme giuridiche del Terzo settore, di interesse delle associazioni non-profit; individuazione dell'origine e dell'evoluzione negli anni recenti, delle nozioni sopra descritte, all'interno della cultura giuridica italiana individuando le influenze indirette derivanti dall'adozione delle norme europee (soprattutto nei campi dell'associazionismo, della competitività e dei contratti); supporto su tematiche giuridiche"*

afferenti le Organizzazioni senza fine di lucro e del Terzo Settore, con approfondita conoscenza di diritto amministrativo, con esperienza nella redazione di testi e articoli inerenti la giurisprudenza nell'ambito del no-profit ed infine con un'ottima conoscenza della lingua inglese".

Ha partecipato, nel biennio 2006-2008, al programma di ricerca su *"La regolazione del credito e dei mercati finanziari a tutela del risparmio"*, dell'unità di ricerca locale dell'Università di Bologna PRIN 2005, coordinatore Prof. Fabio Roversi Monaco.

È stato responsabile dell'Unità di ricerca locale del PRIN 2009, che, nel biennio 2011-2013, ha sviluppato il progetto di ricerca dal titolo *"Opere di urbanizzazione a scomputo dei relativi oneri, opere pubbliche 'aggiuntive' tramite finanza di progetto, e tutela della concorrenza"*, coordinatore nazionale Prof. Paolo Urbani.

È stato responsabile scientifico della Sezione *"Diritto e organizzazione del territorio, aspetti urbanistici e amministrativi"*, nell'ambito della quale sono affrontati i diversi temi inerenti agli impianti di produzione e all'utilizzo dell'energia derivante da fonti alternative in Italia e in Croazia, costituente parte del Progetto, di cui è coordinatore il Prof. Giuseppe De Vergottini, su *"Il territorio Adriatico. Orizzonte storico, geografia del paesaggio, aspetti economici, riflessione giuridica, spunti artistici"*, che ha ottenuto per il biennio 2011-2013 il finanziamento statale, ex l. n. 191/2009, recante *"Interventi a tutela del patrimonio storico e culturale delle comunità degli esuli italiani dell'Istria, da fiume e dalla Dalmazia"*, nonché in base alla convenzione del 2010 tra il Ministero per i beni e le attività culturali, il Ministero degli Affari Esteri e la Federazione delle Associazioni degli Esuli Istriani, Fiumani e Dalmati.

ALTRE ATTIVITÀ DI RICERCA

È stato responsabile per l'anno 2000-2001 della sezione giuridica del progetto *"Osservatorio sullo stato di attuazione del principio di sussidiarietà nella Regione Emilia Romagna"*, il cui Comitato scientifico è stato presieduto dal Prof. Fabio Roversi Monaco, realizzato dal Consorzio Scuole Lavoro di Bologna, con il contributo del Fondo sociale europeo e della Regione Emilia Romagna.

Nel corso del secondo anno (2002-2003) del progetto *"Osservatorio sullo stato di attuazione del principio di sussidiarietà nella Regione Emilia Romagna"*, è stato sviluppato il seguente tema di ricerca: *"L'assistenza agli anziani nella legge n.328/00 e nella l.n.2/2003 dell'Emilia Romagna: il ruolo dei soggetti privati. Analisi di alcuni casi stranieri"*.

Su incarico del Centro Studi per la ricerca e la formazione sulle Fondazioni, costituito dall'Università degli studi di Bologna e dall'Associazione Casse di Risparmio dell'Emilia Romagna, nell'anno 2003, nell'ambito del progetto di ricerca riguardante le Fondazioni di origine bancaria, dal titolo *"Studi e scenari sui rapporti con Community Foundations o con le Fondazioni promosse da Enti Locali"*, ha sviluppato il seguente tema di ricerca: *"La Fondazione della comunità locale"*.

ATTIVITÀ DIDATTICHE SVOLTE NELL'AMBITO DI MASTER, CORSI DI PERFEZIONAMENTO E SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE

Ha svolto attività didattica, in qualità di docente, nell'ambito del Corso di perfezionamento per "Giuristi d'impresa", organizzato dalla S.P.I.S.A. dell'Università di Bologna per gli anni 1998-1999, 1999-2000; 2000-2001; 2001-2002.

Ha svolto attività didattica nell'ambito dell'insegnamento di Diritto regionale del I anno della S.P.I.S.A. dell'Università di Bologna negli anni 1996-1997; 1997-1998; 1998-1999.

È stato docente nell'anno 1999-2000 della *School of Development Innovation and Change* (S.D.I.C.) dell'Università di Bologna, costituitasi su iniziativa delle Facoltà di Giurisprudenza, di Scienze Politiche, di Statistica, e dai Dipartimenti di Economia, di Politica, Istituzioni e Storia e di Organizzazioni e sistemi politici.

È stato docente nell'a.a. 2002-2003 e nuovamente dall'a.a. 2017-2018 del Master di II livello in "Economia e management dei servizi sanitari" dell'Università di Ferrara.

È stato docente dall'anno 2001-2002 all'anno 2006-2007 del Master internazionale, post laurea in "Progettazione di ambienti urbani sostenibili" (Mapaus) - nel cui ambito ha tenuto alcune lezioni in materia di Diritto ambientale - promosso dalle Facoltà di Architettura, Economia e Scienze dell'Università degli studi di Ferrara.

È stato docente dall'anno 2007-2008 all'anno 2009-2010 del Master internazionale, post laurea "Eco Polis" in "Politiche ambientali e territoriali per la sostenibilità e lo sviluppo", promosso dalla Facoltà di Economia dell'Università di Ferrara, nel cui ambito ha tenuto alcune lezioni in tema di società di trasformazione urbana e di interventi di riqualificazione urbana.

È stato docente dall'anno 2003-2004 all'anno 2010-2011 del Corso di perfezionamento post laurea specialistica in "Economia e Management dei musei e dei servizi culturali" - nel cui ambito ha tenuto alcune lezioni in tema di forme di gestione dei servizi museali, esternalizzazione di servizi aggiuntivi, sponsorizzazioni di beni culturali e accordi con soggetti non profit che operano nel settore dell'arte, delle attività e dei beni culturali - promosso dalle Facoltà di Economia, Architettura, Lettere e Scienze MM.FF.NN. dell'Università di Ferrara in collaborazione con il Musarc e il Comune di Ferrara.

È stato docente nell'anno 2005-2006 del Master Internazionale di Studi sulla Filantropia e l'Imprenditorialità Socialmente Responsabile (MISP) dell'Università di Bologna, nel cui ambito ha tenuto alcune lezioni in tema Fondazioni di origine bancaria e di Fondazioni di comunità locale in Italia e negli Stati Uniti e nel 2007 è stato coordinatore del modulo su *Legal Aspects: Comparative Foundations and Not-for-Profit Institutions* del predetto Master.

È stato docente nell'anno 2006-2007 del Corso di eccellenza "Evoluzione dell'Amministrazione tra azione e organizzazione", organizzato dalla Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Macerata, nel cui ambito ha tenuto alcune lezioni in tema di privatizzazioni degli enti pubblici.

Ha tenuto in data 25 maggio 2007 e in data 20 dicembre 2008 due seminari in tema di "Esercizio privato di pubbliche funzioni" nell'ambito dell'insegnamento Diritto

Amministrativo I (b) del I anno di Corso della Scuola di specializzazione in Studi sull'Amministrazione Pubblica dell'Università di Bologna.

Nell'anno 2007-2008 è stato contitolare (assieme al Prof. Andrea Guazzarotti) dell'insegnamento di *"Istituzioni di diritto pubblico e amministrativo"*, nell'ambito del Corso di perfezionamento in Economia e gestione della Amministrazioni pubbliche, gestito con modalità didattiche a distanza organizzato dalla Facoltà di Economia dell'Università di Ferrara.

È stato docente negli anni 2015-2016, 2016-2017, 2017-2018, 2018-2019 del Master di II livello *"Miglioramento delle PERFORMANCE degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni"*, realizzato su iniziativa del Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Ferrara.

ALTRE ATTIVITÀ DIDATTICHE SVOLTE NELL'AMBITO DI CORSI DI FORMAZIONE ORGANIZZATI DA P.A.

È stato docente nei mesi di ottobre-dicembre 2001 al Corso di formazione su *"Sussidiarietà e decentramento amministrativo per operatori della Pubblica Amministrazione"* della Regione Emilia Romagna, organizzato nell'ambito del progetto *"Emporio regionale sullo stato di attuazione del principio di sussidiarietà nella Regione Emilia Romagna"* con il contributo del Fondo sociale europeo e della Regione Emilia Romagna.

Ha svolto attività di docenza al Corso di formazione per dirigenti della Regione Campania, in tema di *"Federalismo e Turismo"*, organizzato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, **Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione**, sede di Caserta, nei giorni 24-25-26 Settembre 2002.

Ha svolto attività didattica in data 25 gennaio 2007, a favore dell'Agenzia per il diritto allo studio Universitario di Perugia in tema di *"Contratti misti e global service"* al Corso di aggiornamento sul *"Codice degli appalti"* organizzato e coordinato dal Prof. Antonio Bartolini.

Nei mesi gennaio-aprile 2007 ha svolto, per conto del FORMEZ, sede di Napoli, nell'ambito del **Programma Cantieri 2006-2007 del Dipartimento della Funzione Pubblica**, un incarico di formazione/consulenza con riguardo al tema de: *"L'analisi del percorso progettuale: il quadro giuridico delle esternalizzazioni: la normativa, la giurisprudenza"* e, nei mesi aprile-luglio, ha svolto un incarico di consulenza e supporto scientifico alle attività del Cantiere in tema di *"Esternalizzazione strategica di funzioni e servizi"*.

Ha svolto attività didattica in data 03-04.12.2008 nell'ambito del percorso di formazione *"Partenariato pubblico-privato, sovvenzioni pubbliche e finanziamento delle attività di formazione"*, organizzato dalla Regione Emilia Romagna, Direzione generale Cultura, formazione e Lavoro.

In data 28 febbraio 2012 ha svolto attività di Docenza in tema di *"Analisi dei casi concreti su società in House e Partecipate"*, nell'ambito del progetto *"Contrattualistica, Diritto societario e Fondazioni"* presso la Regione Emilia Romagna.

In data 21 giugno e 24 maggio 2012 ha svolto attività di docenza in tema di "Società pubbliche e in House", nell'ambito del progetto "Responsabilità amministrativa e codice digitale" presso la Regione Emilia Romagna.

In data 14.03.2013, a Lamezia Terme, su incarico della **Direzione generale per la politica regionale unitaria comunitaria** del Dipartimento per lo sviluppo e la coesione economica del Ministero dello sviluppo economico, ha svolto attività di docenza finalizzata all'analisi e all'approfondimento delle tecniche di autovalutazione delle esperienze innovative, delle abilità di promuovere la cultura dell'innovazione e dell'adozione rigorosa delle innovazioni di metodo introdotte in vista della programmazione 2014/2020

In data 13 gennaio 2014 ha svolto attività di docenza in tema di "L'amministrazione. La nomina e la revoca degli amministratori della società pubblica" (si v. Decreto n. 347/2013 del 11.12.2013), al "Corso di formazione sulle Società pubbliche", a Roma presso la Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA).

In data 17 dicembre 2015 ha svolto attività di docenza al Corso avente ad oggetto "L'aggiudicazione dei contratti pubblici con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa e il green public procurement", organizzato da Ervet s.p.a., in collaborazione con la Regione Emilia Romagna ed ANCI, nell'ambito del protocollo d'intesa tra Regione Emilia Romagna ed ANCI per la promozione del GPP ed in attuazione del "Piano per la sostenibilità degli acquisiti nella pubblica amministrazione 2013-2015" della Regione Emilia Romagna.

In data 7 giugno 2016 ha svolto attività di docenza al Corso di Formazione avente ad oggetto "Il Partenariato pubblico privato alla luce del nuovo Codice degli appalti e dei contratti di concessione", organizzato dalla Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica, Villa Umbra, Perugia.

*** **

ELENCO DELLE PUBBLICAZIONI PIÙ RILEVANTI

Articoli, note a sentenza e contributi in opere collettanee

Maltoni A., "Il giudizio della Corte costituzionale sul riordinamento del Ministero della sanità", in *Sanità Pubblica*, 1994, pp. 560-565.

Maltoni A., "Le intese tra Stato e regioni alla luce della giurisprudenza della Corte costituzionale", in *Le Regioni*, 1995, 203-212 e in *Notiziario giur. reg.*, 1995, pp. 3-15.

Maltoni A., "Un problema di raccordo tra competenze delle regioni a statuto speciale in materia creditizia e bancaria, attuazione del diritto comunitario e risistemazione operata dal testo unico (d.lgs. n.385 del 1° settembre 1993)", in *Diritto comunitario e degli scambi internazionali*, 1995, pp. 353-372.

Maltoni A., "Un opportuno contributo chiarificatore del giudice delle leggi in tema di funzione di indirizzo e coordinamento nel settore sanitario", in *Giurisprudenza costituzionale*, 1996, pp. 2696-2710.

Maltoni A., "Considerazioni sulle Autorità portuali ai sensi della Legge n. 84/94", in "Studi in Onore di Gustavo Romanelli", Milano, Giuffrè, 1997, pp. 809-853.

Maltoni A., "Le fondazioni di origine bancaria secondo il DDL Ciampi-Visco: verso l'adozione di uno status charitable?", in Rivista trimestrale di diritto pubblico, 1998, pp. 295-369.

Maltoni A., "L'autorità di vigilanza sulle fondazioni di origine bancaria e sugli enti collettivi senza scopo di lucro: un'autorità indipendente sul modello della Charity Commission for England and Wales?", in Non profit, 1999, pp. 9-57.

Maltoni A., "Il "contract culture" in Gran Bretagna: la tendenziale sostituzione degli enti non profit alle autorità pubbliche nella gestione dei servizi sociali, in L'attuazione regionale del << terzo decentramento >>. Analisi comparata dell'esperienza lombarda, (a cura di) L. Antonini, Milano, Giuffrè, 2001, pp. 303-337.

Maltoni A., "The principle of subsidiarity in Italy: its meaning as a "horizontal" principle ad its recent constitutional recognition", in The International Journal of Not-for-Profit Law, vol. 4, Issue 4, July 2002, see http://www.icnl.org/journal/vol4iss4/ar_maltoni1.htm

Maltoni A., "Volontariato e non profit alla luce della recente giurisprudenza e dell'atto di indirizzo sui sistemi di affidamento dei servizi alla persona (d.P.C.M. 30/3/2001)", in Atti del convegno "Organizzazioni di volontariato ed enti pubblici", Bologna, Nautilus, 2002, pp. 35-53.

Maltoni A., "Azione amministrativa e sussidiarietà orizzontale nel settore del turismo", in AA.VV., "Evoluzione e prospettive della legislazione sul turismo", (a cura di) M. Gola, Collana "Impresa, Mercato, Istituzioni", dell'Università degli studi di Bologna, Facoltà di Economia, sede di Rimini, 2002, Maggioli, Rimini, pp. 59-83.

Maltoni A., "Strumenti di coordinamento tra autorità amministrative e di partnership pubblico-privato con riferimento ad interventi di riqualificazione e recupero dei centri urbani", in AA.VV., "La revitalization urbana en America latina y Europa. El Caso de Montevideo", Forum internacional, edito da Istituto italo-latino americano del Ministero degli esteri italiano (IILA), Roma, 2003, pp. 199-221.

Maltoni A., "Le fondazioni di origine bancaria al vaglio del giudice delle leggi: enti privati a << statuto speciale >>", in Le nuove leggi civ. comm., 2003, pp. 1387-1426.

Maltoni A., "Brevi considerazioni in tema di esternalizzazione di attività strumentali e di funzioni amministrative", in Riv. Corte conti, 1/2004, IV, pp. 2/6-290.

Maltoni A., "Comment on Judgments of the Constitutional Court of Italy Concerning Banking Foundations", in International Journal of Civil Society Law, July 2004, vol. II, issue 3, pp. 79-91, see <http://www.law.cua.edu/Students/Orgs/IJCSL>

Maltoni A., "La fondazione della comunità locale", in "Fondazioni di origine bancaria e fondazioni di comunità locale", (a cura di) C. Bottari, Milano, Giuffrè, 2005, pp. 241-281.

Maltoni A., *"I sistemi regionali integrati di interventi e servizi sociali"*, in *Le Regioni*, 2005, pp. 871-900.

Maltoni A., *"La urbanística contratada y participada"*, in *"La ciudad histórica como oportunidad. Recuperación urbana y nuevos modelos de desarrollo en América Latina"*, (a cura di) P. Ceccarelli, M. De Menna, edito da IILA del Ministero degli Esteri italiano, Roma, 2006, pp. 69-80.

Maltoni A., *"L'affidamento dell'attività"*, in *"L'esternalizzazione strategica nelle amministrazioni pubbliche"*, (a cura di) G. Vetrutto, Manuale realizzato nell'ambito del Laboratorio Esternalizzazioni del Programma Cantieri del Dipartimento della Funzione Pubblica-Presidenza del Consiglio dei Ministri, Catanzaro, 2006, pp. 79-94.

Maltoni A., voce *"Consumatore (Dir. amm.)"*, in *"Dizionario di diritto pubblico"*, diretto da S. Cassese, Milano, Giuffrè, 2006, II, pp. 1370-1375.

Maltoni A., voce *"Sicurezza alimentare"*, in *"Dizionario di diritto pubblico"*, diretto da S. Cassese, Milano, Giuffrè, 2006, II, pp. 5545-5549.

Maltoni A., *"Enti riqualificati in senso pubblicistico dalla giurisprudenza ed enti equiparati alla p.a. sul piano funzionale. I privati esercenti attività amministrative dopo la riforma della l. n.241/90"*, in *Servizi pubblici e appalti*, 2006, pp. 333-352 e in *Le esternalizzazioni. Atti del XVI Convegno degli amministrativisti italo-spagnoli*, Genova, 25-27 maggio 2006, a cura di C. Mignone, G. Pericu, F. Roversi Monaco, Bologna, 2007, pp. 353-369.

Maltoni A., *"Enti pubblici e privati in forma di fondazione: regime giuridico e modalità di intervento nei settori dei servizi alla persona"*, in *Diritto amministrativo*, 2006, pp. 773-845.

Maltoni A., voce *"Servizi pubblici locali"*, in *"Dizionario di diritto amministrativo"*, a cura di M. Clarich, G. Fonderico, Milano, 2007, Il sole 24 ore, pp. 701-710.

Maltoni A., voce *"Enti locali"*, in *"Dizionario di diritto amministrativo"*, a cura di M. Clarich, G. Fonderico, Milano, 2007, Il sole 24 ore, 261-269.

Maltoni A., voce *"Esercizio privato di pubbliche funzioni"*, in *Enciclopedia del diritto, Annali I*, Milano, 2007, Giuffrè, pp. 570-595.

Maltoni A., Di Lena S. *"Il trust interno e gli atti di destinazione ex art. 2645-ter c.c.: strumenti utilizzabili dalle pubbliche amministrazioni con riferimento ai beni pubblici e ai lavori pubblici"*, in *Rivista Trimestrale degli Appalti*, 2008, pp. 63-128.

Maltoni A., M. Palmieri, *"I poteri di nomina e di revoca in via diretta degli enti pubblici nelle società per azioni ex art. 2449 c.c."*, in *Diritto amministrativo*, 2009, pp. 267-377.

Maltoni A., *"Perequazione e compensazione nella legislazione urbanistica della Regione Emilia Romagna e nella disciplina di alcuni strumenti urbanistici locali. Considerazioni generali in tema di alienazione di diritti edificatori"*, in Bartolini A,

Maltoni A., (a cura di) *"Governo e mercato dei diritti edificatori: esperienze regionali a confronto"*, Napoli, 2009, Editoriale scientifica, pp. 87-108.

Maltoni A., *"Commento all'art. 1, comma 1-bis"*, in *"Codice dell'azione amministrativa e delle responsabilità"*, (a cura di) Bartolini A., Fantini S., Ferrari G., Roma, 2010, Nel Diritto Editore, pp. 85-94

Maltoni A., *"Commento all'art. 1, comma 1-ter"*, in *"Codice dell'azione amministrativa e delle responsabilità"*, (a cura di) Bartolini A., Fantini S., Ferrari G., Roma, 2010, Nel Diritto Editore, pp. 94-104.

Maltoni A., *"Commento all'art. 23"*, in *"Codice dell'azione amministrativa e delle responsabilità"*, (a cura di) Bartolini A., Fantini S., Ferrari G., Roma, 2010, Nel Diritto Editore, pp. 685-693.

Maltoni A., *"Attività procedimentale a regime privatistico e principi generali"*, Relazione al Convegno di studi giuridici su *"Procedimento amministrativo, principi generali dell'ordinamento, buona fede"*, organizzato dalla Associazione per lo studio delle scienze amministrative, Fano 8-9 Luglio 2010, in <http://www.giustamm.it>, 2010.

Maltoni A., *"I rimedi alternativi (artt. 239-243, Transazione, Accordo bonario, Arbitrato)"*, in *Commentario al Codice dei contratti pubblici*, (a cura di) M. Clarich, 2010, Torino, Giappichelli, pp. 1041-1074.

Maltoni A., *"Rapporto di lavoro, rapporto d'ufficio, rapporto di servizio"*, in *"I fondamenti dell'organizzazione amministrativa"*, (a cura di) G. Morbidelli, Dike Giuridica, Roma, 2010, 105-216.

Maltoni A., *"Considerazioni in tema di attività procedimentali a regime privatistico delle amministrazioni pubbliche"*, in *Diritto amministrativo*, 1/2011, 97-162.

Maltoni A., *"Le attività di interesse pubblico dei soggetti privati nella legge sul procedimento amministrativo"*, in *"Studi in onore di G. Palma"*, vol. III, Napoli, 2011, pp. 2541-2564.

Roversi Monaco F. - Maltoni A., *"Fondazioni e interessi generali"*, Atti del XVII Congresso dell'Associazione italo-spagnola dei Professori di diritto amministrativo, Bologna, 27-29 maggio 2010, in *"Forme private e interessi generali: quale ruolo per le fondazioni ?"*, (a cura di) F. Roversi Monaco, M. Cammelli e L. Vandelli, 2012, Bologna, Bononia University Press, pp. 43-59.

Maltoni A., *"Commento all'art. 195"*, in *"Commentario al Testo unico della finanza (d.lg. 24 febbraio 1998, n. 58)"*, (a cura di) F. Vella, Giappichelli, Torino, 2012, pp. 1880-1892.

Maltoni A., *"Commento all'art. 196"*, in *"Commentario al Testo unico della finanza (d.lg. 24 febbraio 1998, n. 58)"*, (a cura di) F. Vella, Giappichelli, Torino, 2012, pp. 1893-1896.

Maltoni A., *"Il trasferimento dei diritti edificatori: profili pubblicistici"*, in *"Riv. giur. Urbanistica"*, 3/2012, II, pp. 532-601.

Maltoni A., *"Commento all'art. 160-bis. Locazione finanziaria di opere pubbliche e di pubblica utilità"*, in *"Codice dei contratti pubblici commentato"*, (a cura di), L. R. Perfetti, Milano, Ipsoa, 2013, pp. 1765-1782.

Maltoni A., S. Di Lena, *"Pianificazione Territoriale Provinciale"*, in *"Codice di Edilizia e Urbanistica"*, (a cura di) S. Battini, G. Vespertini, L. Casini, C. Vitale, Torino, UTET, 2013, pp. 608-621.

Maltoni A., *"I fondi immobiliari regionali e locali per la valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico"*, in *"Riv. giur. Urbanistica"*, 3/2013, pp. 244-268.

Maltoni A., *Gli atti "prodromici" delle p.a. che incidono sulla struttura e sul funzionamento delle società partecipate: una categoria da definire. Considerazioni in tema di limiti dell'autonomia negoziale delle p.a."*, in *"Riv. it. dir. pubbl. com."*, fasc. 1/2013, pp. 151-198.

Maltoni A., *I Fondi immobiliari locali a partecipazione pubblica costituiti per la realizzazione di interventi di edilizia privata sociale: come conciliare redditività degli investimenti, trasparenza nella selezione del soggetto gestore e perseguimento di finalità collettive*, in Maltoni A., (a cura di), *I Fondi d'investimento immobiliare: strumenti per promuovere interventi di edilizia privata sociale e per valorizzare il patrimonio pubblico*, Bologna, 2013, Bononia University Press, pp. 51-66.

Maltoni A., *Gli atti delle amministrazioni pubbliche che incidono sul piano strutturale o sul funzionamento delle società partecipate qualificabili come atti "a regime di diritto amministrativo" in Italia, Francia e Spagna*, in *Rivista web Corte conti*, fasc. n. 0/aprile 2014, pp. 1-40.

Maltoni A., *Attività amministrative e soggetti di diritto privato: le società partecipate*, in *Giur. it.*, 7/2014, pp. 1791-1797.

Maltoni A., Di Lena S., *Pianificazione urbanistica e meccanismi competitivi*, in *Rivista giur. urbanistica*, n. 2/2014, pp. 233-270.

L. R. Perfetti, A. Maltoni, F. Goisis, M. Antonioli, *"Manifesto per una riforma di sistema delle società a partecipazione pubblica"*, in <http://www.dirittodeiservizipubblici.it>, 2015.

L. R. Perfetti, A. Maltoni, F. Goisis, M. Antonioli, *Alcune osservazioni sulle "Linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pp.aa. e degli enti p.e."*, in <http://www.dirittodeiservizipubblici.it>, 2015.

A. Maltoni, *"Nuove forme di intervento pubblico nella gestione di imprese private: presupposti e limiti"*, in *Dir. e processo amm.* n. 4/2015, pp. 1079-1121.

A. Maltoni, *"Il "vincolo" al precedente dell'Adunanza plenaria ex art. 99, comma 3 c.p.a. e il rispetto dei principi costituzionali"*, in *Foro amm.*, 2015, pp. 137-147.

A. Maltoni, *Il testo unico sulle società a partecipazione pubblica e i limiti alla capacità di agire di diritto privato delle P.A.*, in *Il diritto amministrativo in*

trasformazione per approfondire, (a cura di) Nino Longobardi, Torino, Giappichelli, 2016, pp. 189-220,

A. Maltoni, *Le società in house nel T.U. sulle partecipate pubbliche*, in *Urb. e app.*, 1/2017, pp. 7-23.

A. Maltoni, *Commissariamento di imprese limitatamente a singoli contratti pubblici, tutela della concorrenza nella fase di esecuzione contrattuale e Protocolli di legalità*, in *Dir. dell'economia*, n.2/2018, pp. 443-467.

A. Maltoni, *Capitolo X - Gli attori pubblici: i fondi comuni di investimento immobiliare ad apporto pubblico o partecipati da enti pubblici*, in *Trattato di diritto del territorio*, vol. I, (a cura di) F.G. Scoca, P. Stella Richter, P. Urbani, 2018, Torino, Giappichelli, 324-386.

A. Maltoni, G. Mattioli, *Le privatizzazioni*, in *Codice delle società a partecipazione pubblica*, a cura di G. Morbidelli, Milano, Giuffrè, 2018, 568-625.

A. Maltoni, *Public Body*, in *Dictionary of Statuses within EU Law. The Individual Statuses as Pillar of European Union Integration*, A. Bartolini R. Cippitani, V. Colcelli, (Eds), Springer International Publishing, 2019.

A. Maltoni, *Il regime giuridico degli atti deliberativi "prodromici" delle P.A. nel testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*, in *Munus*, n. 3/2019, p. 885-963.

Monografie

Maltoni A., *"Tutela dei consumatori e libera circolazione delle merci nella giurisprudenza della Corte di giustizia. Profili costituzionali"*, con prefazione di A. Barbera, Milano, Giuffrè, 1999, p. XV-245.

Maltoni A., *"Sussidiarietà orizzontale e munera pubblici. L'esternalizzazione di funzioni amministrative: verso un'amministrazione in senso 'sostanziale/funzionale'"*, Bologna, Clueb, 2002, pp. 1-301.

Maltoni A., *"Il conferimento di potestà pubbliche ai privati"*, pubblicato nella collana *Sistema del diritto amministrativo italiano*, (diretto da) F.G. Scoca, F.A. Roversi Monaco, G. Morbidelli, Torino, Giappichelli, 2005, pp. I-509.

Curatela di volumi collettanei

Bartolini A, Maltoni A., (a cura di) *"Governare e mercato dei diritti edificatori: esperienze regionali a confronto"*, Napoli, 2009, Editoriale scientifica.

Maltoni A., (a cura di), *"I Fondi d'investimento immobiliare: strumenti per promuovere interventi di edilizia privata sociale e per valorizzare il patrimonio pubblico"*, Bologna, 2013, Bononia University Press.

*** **

ALCUNE ATTIVITÀ PROFESSIONALI SVOLTE A FAVORE DI P.A. E SOCIETÀ PUBBLICHE

- Negli ultimi cinque anni ha patrocinato per conto di Pubbliche Amministrazioni e Società pubbliche più di settanta cause in primo e/o secondo grado.

- Svolge attività di consulenza e assistenza in giudizio, da diversi anni, in tema di appalti pubblici, di servizi pubblici, di società pubbliche e di urbanistica, in Emilia Romagna e in altre Regioni, a favore di diversi Comuni, Società a partecipazione pubblica locale (ad es. ha ricevuto incarichi per la redazione di pareri *pro veritate* da Rimini Fiera Spa, Cesena Fiera Spa, Ecoambiente Srl di Rovigo; Ravenna Farmacie S.r.l., Umbria Servizi Innovativi Spa; AmbRA Agenzia Mobilità Bacino Ravenna S.R.L.; AMIR Spa; A.S.E.P. Spa - Azienda Servizi Pubblici; A.S.I.T. Spa; SISTEMA AMBIENTE Spa; Anthea Srl Rimini; UNI.RIMINI- Società consortile per l'Università nel riminese; AGSM Verona S.p.A.; Rimini Congressi Srl; Cortona Sviluppo Srl; Associazione RENAEL, (Rete Nazionale delle Agenzie Energetiche Locali), Consiglio di bacino di Venezia, ecc.).

- Ha svolto attività di consulenza annuale con riferimento ai settori del Diritto amministrativo per ANCI Emilia-Romagna e per la sua società strumentale Ancicom Srl, nonché attività di difesa in giudizio a favore dei Comuni associati alla medesima Associazione, ogni qual volta è stata richiesta.

- Nel 2001 ha svolto attività di consulenza giuridica a favore di Iniziativa Car Sharing (I.C.S.) - ufficio istituito presso il Comune di Modena, mediante convenzione sottoscritta da vari enti locali, con l'obiettivo di promuovere l'avvio del servizio *car sharing* in diverse città italiane - rientrante nel quadro del Programma Nazionale Car Sharing ideato e finanziato dal Ministero dell'Ambiente.

- È stato componente dal 2006 al 2008 di un gruppo di consulenza e di supporto scientifico dell'ANCI nazionale, coordinato dal Prof. Marcello Clarich, in tema di servizi pubblici locali.

- Ha patrocinato con successo l'ANCI nazionale, nel 2010, nell'appello promosso innanzi al Consiglio di Stato della sentenza del TAR Lazio che aveva annullato il d.P.C.M. del 14 giugno 2007, avente ad oggetto il "*decentramento delle funzioni catastali ai Comuni di cui all'art. 1, comma 197, l. n.296/2006*" e il protocollo di intesa tra l'Anci e l'Agenzia del Territorio del 4 giugno 2007 e, successivamente all'annullamento della stessa sentenza di primo grado, nel giudizio davanti al TAR Lazio.

- Ha seguito, per conto dell'ANCI Emilia Romagna, alcune vertenze contro Enel Green Power Spa per il riconoscimento dei sovracani BIM e di quelli rivieraschi relativi a impianti idroelettrici a favore di una serie di Comuni in provincia di Piacenza negli anni 2011-2013.

- Ha patrocinato con successo negli anni 2016-2017 diversi Comuni dell'Emilia Romagna contro Poste italiane sia davanti al TAR che al Consiglio di Stato per l'annullamento di delibere di chiusura e di riduzione dell'orario degli uffici postali.

- Ha svolto attività di supporto giuridico dal 2016, tutt'ora in corso, per l'ANCI Emilia Romagna, a favore della stazione appaltante (*i.e.* il Comune di Piacenza) dell'ATEM di Piacenza 1 Ovest con riferimento all'intera procedura di gara ad evidenza pubblica avente ad oggetto l'affidamento del servizio di distribuzione del gas.


- Da settembre 2018 fa parte di un gruppo di lavoro tecnico, costituito dalla ANCI Emilia Romagna sull'applicazione della Legge regionale sul contrasto al gioco d'azzardo patologico (L.R. 5/2013 s.m.i.), nell'ambito del quale è stato individuato quale referente per le questioni di carattere giuridico-amministrativo ed è stato indicato anche per la difesa in giudizio dei Comuni

*** **

Si autorizza l'Ente ai sensi del D.lgs. n. 196/2003 al trattamento dei dati personali nell'ambito del procedimento per il quale tale curriculum è reso.

Bologna, 12.12.2019

Cognome **MALTONI**
 Nome **ANDREA**
 nato il **14/07/1968**
 (atto n. **969** p. **1** s. **A**)
 a **Ravenna** (**italiana**)
 Cittadinanza **italiana**
 Residenza
 Via
 Stato civile **coniugato**
 Professione **PROFESSORE UNIVERSITARIO**
 CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI
 Statura **1,75**
 Capelli **castani**
 Occhi **castani**
 Segni particolari
 Diritti di segreteria **Diritti fissi**



Firma del titolare *Andrea Maltoni* **19/12/2013**

IP SINDACO
LORENA FRANCHI

COMUNE DI RAVENNA

Impronta del dito indice sinistro

Buro **0,26**
Buro **0,16**